

PLAN DE ACCIÓN UNIRED 2022



01
COLABORACIÓN



02
COBERTURA



03
INSTITUCIONES
EFICIENTES

**RED
UNIRED**

**2
0
2
2**

I. PLANEACIÓN UNIRED 2022 - 2025

Durante el 2021, se replanteó y redefinió la planeación de UNIRED con los miembros del Consejo Directivo, así:

1. Elementos de identidad de la Corporación

1.1. Misión y visión.

	• Actual	• Propuesta
Misión	Articulamos las instituciones de educación, investigación y desarrollo del oriente del país, con el fin de promover el crecimiento regional a través de la prestación en conjunto de servicios, propuestas y programas educativos, de investigación científica, tecnológica y humanística e innovación, optimizando los recursos existentes en sus instituciones y ofreciendo la posibilidad de canalizar recursos financieros, técnicos y tecnológicos de orden local, nacional e internacional en beneficio de sus miembros y de la comunidad en general.	Articulamos las instituciones de educación, investigación y desarrollo del oriente del país entre sí y con su entorno (Empresa, Estado y Sociedad), a través de dinámicas de colaboración que favorezcan la gestión de alta calidad, el uso eficiente de sus recursos, la cobertura y el acceso y el reconocimiento de sus miembros a nivel nacional e internacional, en pro del mejoramiento continuo de la calidad de vida y el desarrollo regional.
Visión	UNIRED® es la articuladora de la gestión del conocimiento de sus miembros, manteniéndose a la vanguardia de la tecnología, aportándoles valor agregado a través de la interacción con el Estado, el sector productivo, social y las redes regionales, nacionales e internacionales, en procura del uso eficiente de sus recursos para el desarrollo sustentable de la Red.	UNIRED® es en el 2025 la red de educación, investigación y desarrollo líder del país en dinámicas de colaboración, a través de la interacción de sus miembros con el Estado, el sector productivo, social y las redes regionales, nacionales e internacionales; en procura de mejorar la cobertura, el acceso, la gestión de calidad y el uso eficiente de sus recursos; contribuyendo al posicionamiento y el desarrollo de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento del oriente colombiano.

Nota: La propuesta de Misión y Visión de UNIRED están pendientes de aprobación del Consejo Directivo.

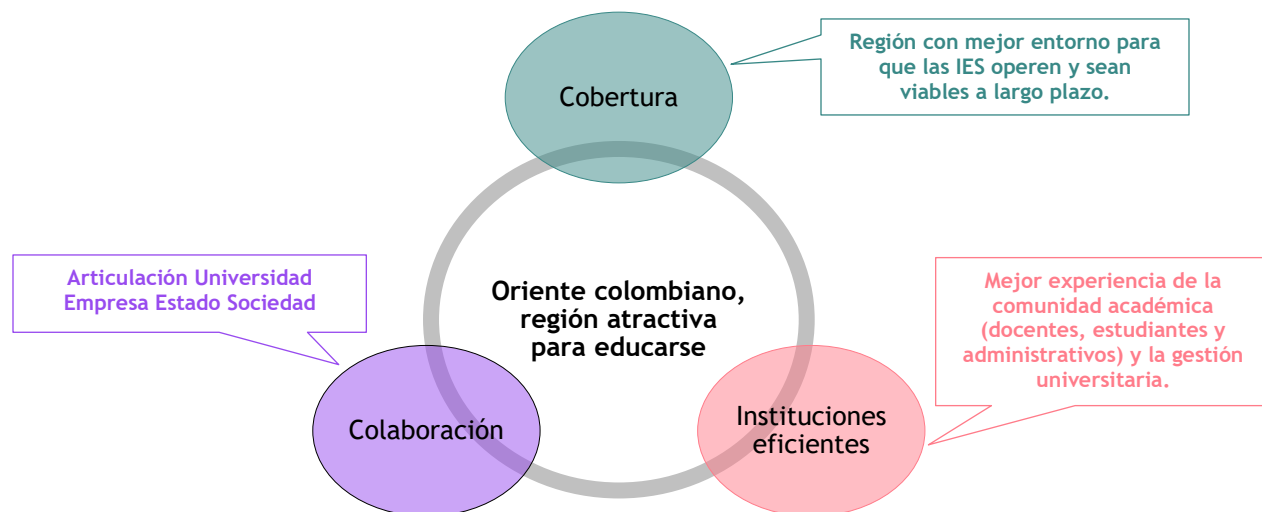
1.2. Valores y temas transversales.

Valores
<ul style="list-style-type: none">•Confianza.•Colaboración.•Articulación.•Transparencia.

Temas transversales
<ul style="list-style-type: none">•Comunicación.•Relaciones públicas.•Participación en los sistemas regionales y nacionales.

2. Líneas estratégicas

Teniendo en cuenta que las acciones de la Corporación están orientadas a la articulación y trabajo colaborativo, entre las instituciones miembros y su entorno (Empresa, Estado y Sociedad), se proponen las siguientes líneas estratégicas:



Una vez establecidas las líneas estrategias de UNIRED para la planeación 2022-2025, a continuación, presentamos el objetivo o fin de cada una de ellas:

- Colaboración:** Desarrollar una estrategia de trabajo colaborativo que facilite la implementación de programas, proyectos y actividades que fomenten la articulación entre las instituciones miembros y su entorno (Empresa, Estado y Sociedad) para el fomento de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación, el emprendimiento, la extensión y proyección social.
- Cobertura:** Consolidar una región atractiva para educarse que fomente la articulación de la educación superior con la básica y media, a través de estrategias de cobertura y acceso, financiación y mejoramiento del entorno, que generen una dinámica constante que contribuya mejoramiento de la calidad de vida y desarrollo competitivo de la región.
- Instituciones eficientes:** Generar estrategias y herramientas colaborativas que promuevan un mejoramiento continuo en la gestión de calidad de las instituciones, el uso eficiente de sus recursos y mejoren la experiencia de la comunidad académica y científica.

2.1. Programas

En este proceso de planeación se definieron nueve (9) programas, tres (3) por cada una de las líneas expuestas en el punto anterior, así:

2.1.1. Programas de Colaboración

Programa	Objetivo	Apuestas	Institución líder
Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento:	Desarrollar estrategias orientadas a la articulación de la oferta y demanda de conocimiento, y el fomento de la apropiación social de la CTel y el Emprendimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Formación para la investigación. • Proyectos CTel. • Programan de apoyo al emprendimiento. • Articulación ECOPELROL y UNIRED. 	UIS
Diálogos Contexto Región-País:	Propiciar el desarrollo de actividades en Red hacia la construcción del desarrollo regional y nacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Diálogos Regionales. 	UNIMINUTO UFPSO
Extensión y Desarrollo Social:	Consolidar las capacidades de extensión y proyección social de las Instituciones de la Red que apoyen al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad, orientados al	<ul style="list-style-type: none"> • La investigación en pro del desarrollo social, ambiental y económico orientados a los ODS. • Estrategia para la consolidación de línea base (Impacto de los proyectos). 	UDES

	cumplimiento los objetivos de Desarrollo Sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> Transformación a través del arte y la cultura. 	
--	--	--	--

2.1.2. Programas de Cobertura

<i>Programa</i>	<i>Objetivo</i>	<i>Apuestas</i>	<i>Institución líder</i>
<i>Región educadora (Competitividad - Atracción - Ambiente):</i>	Desarrollar estrategias que permitan la consolidación de un proyecto clúster de Educación que visibilice las capacidades de las instituciones de la Red.	<ul style="list-style-type: none"> Hoja de ruta para los acuerdos de conformación del Clúster. 	USTA
<i>Articulación con la educación básica y media:</i>	Fomentar actividades que permitan el mejoramiento de la calidad de la educación básica y media y faciliten el acceso a la educación superior.	<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento de la calidad de la Educación Básica y Media. 	UIS UNAB
<i>Financiación de la Educación Superior (ES).</i>	Aunar esfuerzos para la consolidación de programas de financiación, becas y descuentos que apoyen el acceso a la educación superior.	<ul style="list-style-type: none"> Estrategia de becas y descuentos en programas de formación. Acuerdos para la gestión de recursos para la educación. 	UNAB

2.1.3. Programas de Instituciones Eficientes

<i>Programa</i>	<i>Objetivo</i>	<i>Apuestas</i>	<i>Institución líder</i>
<i>Calidad, aprendizaje y tecnología:</i>	Desarrollar actividades hacia el fomento de la calidad de la educación superior.	<ul style="list-style-type: none"> Escenarios para compartir experiencias significativas de la ES. Actividades para el fomento de la cultura de la alta calidad. 	UPB
<i>Acuerdos para la gestión y operación de las instituciones.</i>	Generar acuerdos para la gestión y operación de las instituciones que permitan la optimización de recursos y la construcción colectiva de procesos y procedimientos.	<ul style="list-style-type: none"> Convenios y acuerdos con proveedores de bienes y servicios. Sesiones de Networking. 	UNIRED
<i>Experiencia de la comunidad académica y científica:</i>	Diseñar y desarrollar estrategias que permitan mejorar la experiencia de la comunidad académica y científica (estudiantes, docentes, administrativos y egresados).	<ul style="list-style-type: none"> Iniciativas que favorezcan el desarrollo integral de la comunidad. Estrategias que permitan la movilidad académica entre las IES de la Red. 	UNISANGIL

2.1.4. Propuesta proyección indicadores de los programas.

Teniendo en cuenta lo expuesto en los tres (3) ítems anteriores, presentamos la propuesta socializada al Consejo Directivo No. 94 de los indicadores y su proyección.

Al corte de este informe se ha valido con los directivos la línea de “Colaboración”, se espera seguir el ejercicio de revisión a inicios del 2022.

Colaboración - Programa de CTel

Apuestas	Actividades	Mediciones / indicadores	Indicador base	Proyección indicadores				Total	Grupo UNIRED de apoyo	Articulados con	Responsable UNIRED
				2022	2023	2024	2025				
Formación para la investigación.	VIVE Programa Semilleros de Investigación.	Instituciones vinculadas	7	9	9	9	9	9	Mesa Semilleros de Investigación	Coordinación Administrativa y Financiera.	
		Vinculación Aliados	0	1	1	1	1	4			
		Jornadas	17	16	16	16	16	64			
		Temáticas desarrolladas	10	10	10	10	10	10			
		No. Participantes	1.535	1.689	1.857	2.043	2.247	7.836			
	Cátedra de Apropiación y Cambio Social.	Instituciones vinculadas	0	9	9	9	9	9	Comité de Investigaciones		
		Acuerdo de cooperación	0	1	0	0	0	1			
		Programa - Electiva	0	1	1	1	1	1			
		Cátedras desarrolladas	0	0	1	1	1	3			
		No. Participantes	0	135	135	135	135	540			
	Campamento de Verano.	Instituciones vinculadas	0	7	8	8	8	8			
		Vinculación aliados	0	0	1	1	1	3			
		Programa inmersión	0	1	0	0	0	1			
		No. semilleros participantes	0	80	80	80	80	320			
		No. Temáticas	0	4	4	4	4	4			
	Ruta de socialización de trabajos de grado en pregrado y posgrado.	No. Encuentros	0	1	1	1	1	4			
		No. Participantes	0	80	80	80	80	320			
Banco de proyectos		0	1	1	1	1	1				
Proyectos de CTel.	ConeCTlon Santander.	No. Convocatorias	0	1	1	0	0	2		Equipo de Trabajo UNIRED	<ul style="list-style-type: none"> • Aliados ConeCTlon • Aliados MuEBTe • Aliados Smart Regions Center
	MuEBTe Santander.	No. Convocatorias	0	1	1	0	0	2			
	Smart Regions Center.	No. Centros creados	0	0	1	0	0	1			
	Apoyo en la consolidación de proyectos en Red.	No. Proyectos	3	2	2	2	2	8			
Programa de apoyo al emprendimiento.	Formación en emprendimiento.	Programa de formación	0	1	0	0	0	1	Mesa de Emprendimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnoparque SENA • Red de Emprendimiento de Santander 	
		No. Emprendimientos vinculados	0	20	20	20	20	80			
		No. Jornadas	0	8	8	8	8	32			
	Experiencias de emprendimiento (Emprendamano).	No. Talleres	34	16	16	16	16	64			
		No. Participantes	9.069	4.268	4.695	5.164	5.680	19.807			

Diálogos Contexto Región-País											
Apuestas	Actividades	Mediciones / indicadores	Indicador base	Proyección indicadores				Total	Grupo UNIRED de apoyo	Articulados con	Responsable UNIRED
				2022	2023	2024	2025				
Programa de Diálogos Regionales	Mapa de acciones orientadas a las necesidades regionales (ODS, Misión de sabios, Planes de desarrollo, etc.)	Documento base de acciones orientadas a las necesidades regionales.	0	1	1	1	1	1	Mesa Diálogos Regionales		Coordinación de Comunicaciones
	Sesiones de diálogos basados en el mapa de acciones, con invitados externos y académicos.	No. Sesiones	0	4	8	8	8	28			
		No. Temáticas	0	2	2	2	2	8			
		No. Participantes	0	400	800	800	800	2.800			
Libro resumen (Gestión de conocimiento).	No. Libros publicados	0	0	1	1	1	3				
Extensión y Desarrollo Social											
La investigación en pro del desarrollo social, ambiental y económico orientados a los ODS.	Definición de retos regionales.	Documento de definición de retos	0	1	1	1	1	1	Comité de Extensión y Desarrollo Social		Coordinación Administrativa y Financiera.
	Proyectos de impacto regional orientados con los ODS.	No. Proyectos	0	1	1	1	1	4			
	Encuentros de socialización de proyectos.	No. Encuentros	0	1	1	1	1	4			
Estrategia para la consolidación de línea base (Impacto de los proyectos).	Modelo para la consolidación de línea base de proyectos de desarrollo social.	Modelo línea base proyectos	0	0	1	1	1	1		Alcaldía de Bucaramanga	
Transformación a través del arte y la cultura	Consolidación de la agenda mensual cultural.	Agenda Cultural / Mensual	0	8	8	8	8	32			
	Visibilidad de Capacidades institucionales.	Documento capacidades	0	1	1	1	1	1			
	Agenda compartida con BGA 400 años.	Agenda Compartida / Mensual	0	8	0	0	0	8			
Articulación ECOPELROL y UNIRED											
Innovación Abierta	Concurso InnóvaTe.	No. Concursos	7	1	1	1	1	4	Equipo de Trabajo UNIRED	Centro de Innovación y Tecnología ICP	Profesional de Gestión de Acuerdos de Cooperación
Actividades de CTel	Conferencia Técnica Internacional PetroPhase 2022.	No. Eventos	0	1	0	0	0	1			

Región educadora (Competitividad - Atracción - Ambiente)											
Apuestas	Actividades	Mediciones / indicadores	Indicador base	Proyección indicadores				Total	Grupo UNIRED de apoyo	Articulados con	Responsable UNIRED
				2022	2023	2024	2025				
Hoja de ruta para los acuerdos de conformación del clúster.	Inventario de capacidades institucionales para la sofisticación de la oferta educativa	Documento / Inventario	0	1	0	0	0	1	Mesa de Clúster de Educación Superior Santander y Norte de Santander	Actores regionales articulados la propuesta "Clúster de Educación Superior de Santander y Norte de Santander".	Coordinación Administrativa y Financiera.
	Agenda público-privada para la concertación de voluntades de la región educadora.	Hoja de ruta / Iniciativa Clúster	0	1	0	0	0	1			
	Aporte de la educación superior como sector al desarrollo regional.	Estudio sectorial	0	1	0	0	0	1			
	Referente y contacto con regiones educadoras.	No. Encuentros	0	1	1	1	1	4			
Articulación con la educación básica y media											
Mejoramiento de la calidad de la Educación Básica y Media.	Programa de bilingüismo.	Programa interinstitucional	0	1	1	1	1	1	Mesa Articulación Educación Básica y Media	Articulación con la Mesa de Capital Humano de la Comisión Regional de Competitividad.	Coordinación de Comunicaciones
		Instituciones articuladas	0	2	3	4	5	5			
		Instituciones aliadas	0	1	1	1	1	4			
		No. Cohortes	1	0	1	1	1	3			
		No. Participantes	0	0	100	100	100	300			
	Actividades de apoyo al mejoramiento de la Educación Básica y Media.	Programa de apoyo	0	1	1	1	1	1			
		No. Cohortes	0	0	1	1	1	3			
		Instituciones articuladas	0	1	1	1	1	4			
		No. Participantes	0	0	100	100	100	300			
Financiación de la Educación Superior (ES)											
Estrategias de becas y descuentos en programas de formación.	Fondo para becas	Acuerdos con entidades de apoyo	0	0	1	1	1	3	Mesa Financiación ES		Coordinación de Comunicaciones
Acuerdos para la gestión de recursos para la educación.	Gestión para mejores condiciones para la financiación de la ES.	Acuerdos para financiación	0	0	1	1	1	3			

Calidad, aprendizaje y tecnología											
Apuestas	Actividades	Mediciones / indicadores	Indicador base	Proyección indicadores				Total	Grupo UNIRED de apoyo	Articulados con	Responsable UNIRED
				2022	2023	2024	2025				
Escenarios para compartir experiencias significativas de la ES.	Encuentro de experiencias de la ES.	No. Encuentros	3	3	3	3	3	12	Comité de Bibliotecas		Profesional de Gestión Administrativa y Financiera
		No. Participantes	100	110	121	133	146	511			
		Libro resumen	1	1	1	1	1	4			
Actividades para el fomento de la cultura de la alta calidad.	Actividades para el fomento de la cultura de la alta calidad.	No. Actividades	0	1	1	1	1	4	Mesa Calidad ES		Profesional de Gestión Administrativa y Financiera
		No. Participantes	0	90	90	90	90	360			
		Instituciones articuladas	0	9	9	9	9	9			
		Instituciones aliadas	0	0	1	1	1	3			
Acuerdos para la gestión y operación de las instituciones											
Convenios y acuerdos con proveedores de bienes y servicios de interés para las IES.	Convenios y acuerdos con proveedores de bienes y servicios.	No. Negociaciones / Año	2	2	2	2	2	8	Equipo de Trabajo UNIRED		Profesional de Gestión Administrativa y Financiera
Networking entre proveedores o las instituciones de la red.	Sesiones de Networking.	No. Actividades con proveedores	2	2	2	2	2	8			
Experiencia de la comunidad académica y científica											
Iniciativas que favorezcan el desarrollo integral de la comunidad.	Programa de bienestar universitario.	Programa de bienestar	0	1	1	1	1	1	Mesa Experiencia Comunidad Académica y Científica		Profesional de Gestión Administrativa y Financiera
		Instituciones articuladas	0	7	9	9	9	34			
Estrategias que permitan la movilidad académica entre las IES de la red.	Programa de movilidad académica entre las IES.	Programa de movilidad	0	0	1	1	1	1	Mesa Experiencia Comunidad Académica y Científica		Profesional de Gestión Administrativa y Financiera
		Instituciones articuladas	0	0	2	3	4	4			